

Aukštos pridėtinės vertės kūrimas tarptautinėse rinkose – **misija įmanoma**



Tarptautinė rinkų plėtra – aukštesnės pridėtinės vertės link, 2015 10 22
Tomas Jaskėlevičius, Verslo plėtros direktorius , ARGINTA GRUPĖ

ARGINTA GROUP UAB P/K/A: ±100MLTL

**ARGINTA
ENGINEERING
UAB
±50MLTL**

**ARGINTA
UAB
±40MLTL**

**ARGINTA
INVESTMENT
UAB
±5MLTL**

**BEMETAS
UAB
±2MLTL**

**BUKRITA
UAB
±3MLTL**

**Įrengimų
gamyba/metalo
apdirbimas**

- Projektavimas
- Suvirinimas
- Dažymas
- Surinkimas
- Tiekimo grandinės valdymas

**Projektų
valdymas**

- Vandentvarka
- Atsinaujinanti energetika

**Bendrosios
grupės paslaugos**

- Personalo valdymas
- Apskaita
- Nekilnojamo turto aptarnavimas
- Kt.

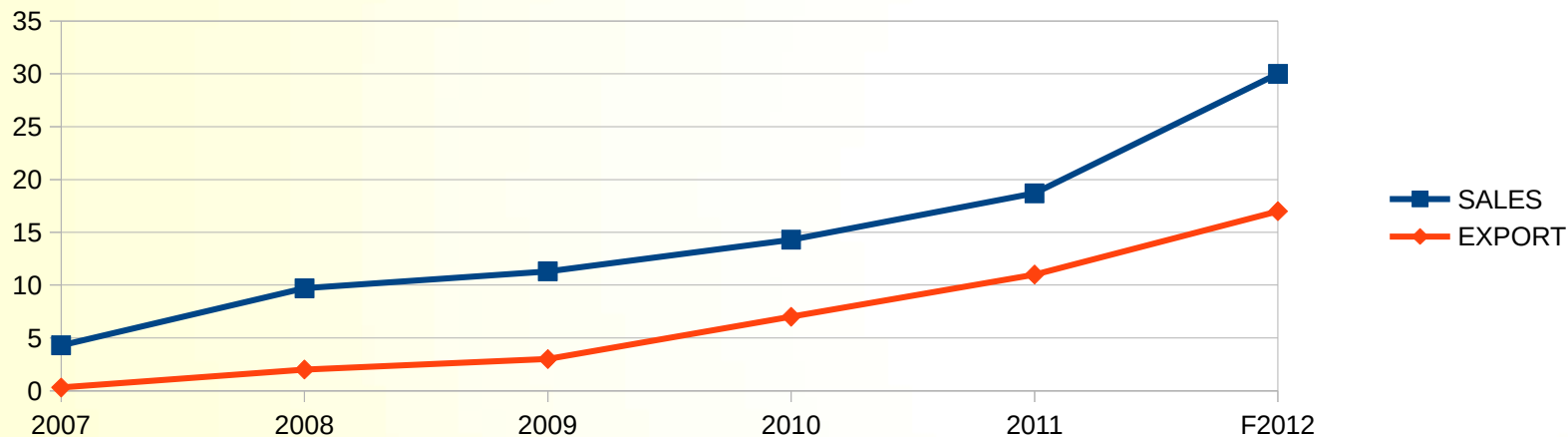
**Įrengimų
montavimas
objektuose**

- Lietuvoje
- Europoje
- NVS

**Elektro-
automatika**

- Projektavimas
- Valdymo spintos
- Paleidimas/derinimas

Veiklos rezultatai

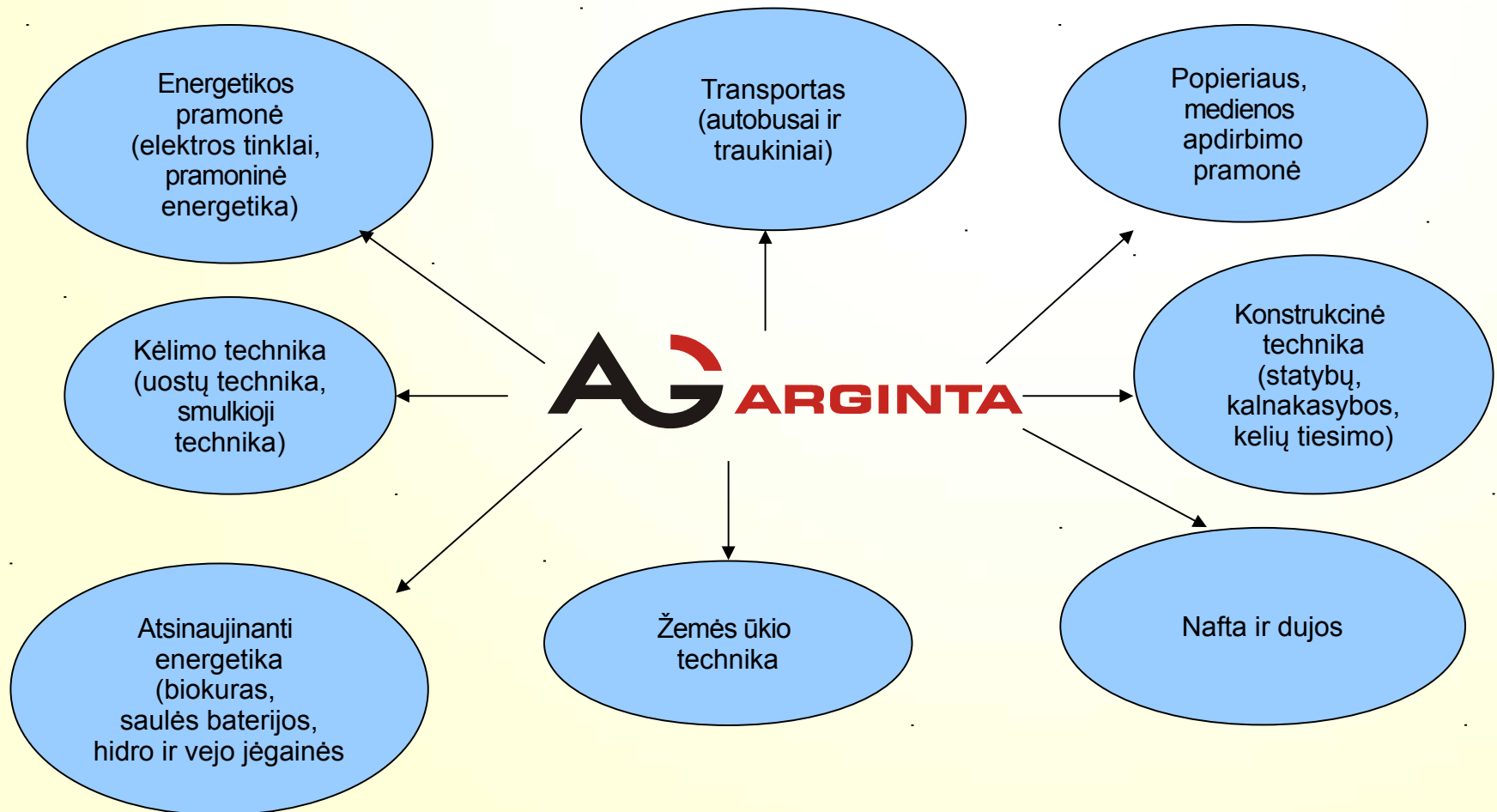


2007	=>	2012
Darbuotojų skaičius		
100	=>	270
Apyvarta		
~12MLTL	=>	~100MLTL
Užsakovų skaičius		
>600	=>	<20
Pardavimų skyrius		
6	=>	5

1. Orientuotis tik į ilgalaikius santykius su užsakovais. Atsisakyti trumpalaikių/projektinių užsakovų. 80/20 principo taikymas visuose įmonės procesuose.
2. Parduoti auštos pridėtinės vertės produktų. Priversti užsakovus įsileisti aukščiau į vertės grandinę.
3. Atsisakyti “customer-supplier”, įgyvendinti “partnership” => “customer workshop in Lithuania”.
4. Darbuotojų mokymai įtraukiant užsakovus, kaip mokytojus. Konsoliduojant įvairių užsakovų žinias Lietuvoje/Argintoje. Vykdančiam bendrus užsakovų renginius – “share competence” (dalyvauja, net didžiausi tarpusavio konkurentai)

- 1. Bandomieji bendradarbiavimo užsakymai**
- 2. Detalių bendradarbiavimo principų aptarimas (terminai, kainodara, produkcijos tipai)**
- 3. Sutartys principu 1+1**
- 4. Pirmosios ilgalaikės sutartys ± 3 metams**
- 5. Bendradarbiavimo procesų aprašymas ir ilgalaikio tobulinimo susitarimai**
- 6. Ilgalaikės sutartys iki 15 metų**

Veiklos diversifikacija => ekonominiai ciklai



Geografinė diversifikacija



World, April 2006



Rinkos dydis => neišnaudotos galimybės



EUROSTAT duomenimis NACE 29 (Machinery and equipment manufacturing) bendra pramonės apyvarta ES27 > 621 milijardų EUR/metus

	Enterprises		Turnover		Value added		Persons employed	
	(thousand)	(% of total)	(EUR million)	(% of total)	(EUR million)	(% of total)	(thousand)	(% of total)
Machinery & equipment	174.0	100.0	621 319	100.0	192 559	100.0	3 649.5	100.0
General purpose machinery	81.3	46.7	314 730	50.7	100 549	52.2	1 792.5	49.1
Agricultural & forestry machinery	22.2	12.8	40 000	6.4	8 922	4.6	212.0	5.8
Industrial processing machinery	64.0	36.8	200 688	32.3	65 400	34.0	1 215.0	33.3
Arms & ammunition	1.3	0.7	14 402	2.3	4 687	2.4	97.3	2.7
Domestic appliances	5.2	3.0	52 711	8.5	12 711	6.6	287.6	7.9

(1) Rounded estimates based on non-confidential data.

Source: Eurostat (SBS)

Net rinkai sumažėjus 50% lieka daug erdvės įmonėms orientuotoms į naujoves.

Nuolatinis bendravimas su užsakovais sukuria galimybę greitai reaguoti į naujų paslaugų poreikį.

Paslauga kuriama tuo metu, kai kuriasi poreikis.
Toku būdu paslauga pristatoma poreikiui dar neatsiradus laisvoje rinkoje.

PVZ:

Argintos konstravimo padalinys įkurtas 2011 birželio mėnesį, nors realus poreikis atsirado tik 2011 rugsėjo mėnesį, didėjimas 2012-2013.

Arginta valdyba priėmė sprendimą dėl padalinio kūrimo 2011 balandžio mėnesį.

ARGINTA parduodamo produkto/paslaugos kaita:

2006 – pjovimo paslauga

2007-2009 – suvirinimas

2010-2011 – surinkimas/pilnas gaminys

2012 – projektavimas/SCM

2013-2014 – “Pilnas sprendimas”(projektas => sumontavimas bet kurioje
Pasaulio valstybėje

2015 => “Technologinis partneris”

AČIŪ už dėmesį!